

Warszawa, dnia 16 grudnia 2024 r.

Szanowny Pan Piotr Wyborski

Prezes Zarządu PKP Polskich Linii Kolejowych S.A.

PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.

ul. Targowa 74
03-734 Warszawa

e-mail: sekretariat.iif@plk-sa.pl

tel. (22) 47 320 00

Pismo nr 20241216-1-ZOPI-PKP PLK

Dotyczy: informacji prasowej PKP PLK z dnia 9 grudnia br.

Szanowny Panie Prezesie,

Po zapoznaniu się z treścią informacji prasowej z dnia 9 grudnia br. zatytułowanej „*PLK SA korygują błędy w projektach inwestycyjnych*” czujemy się w obowiązku, aby skomentować opublikowany komunikat, który postrzegamy jako niesprawiedliwy i krzywdzący dla całego środowiska projektantów nie tylko w warstwie merytorycznej, ale również w przyjętym sposobie przekazu, tj. za pośrednictwem mediów.

Od lat aktywnie uczestniczymy w dialogu z PKP PLK SA mającym na celu usprawnienie procesu inwestycyjnego, między innymi w ramach Forum Inwestycyjnego, które stanowi właściwą platformę do zgłaszania uwag i zastrzeżeń. Forma publicznego komunikatu prasowego, podpisanego anonimowo przez Zespół Prasowy, nie sprzyja partnerskiej współpracy i podważa zaufanie do dotychczas wypracowanych metod dialogu branżowego. Komunikat ponadto skutkuje efektem tzw. odpowiedzialności zbiorowej odnosząc się do całego środowiska projektantów, tym samym mocno podważając zaufanie społeczne do tego zawodu, które od wielu lat jako Związek usilnie staramy się odbudować.

Nie ulega wątpliwości, iż każda inwestycja to złożony proces, który wymaga współdziałania wszystkich stron. Odpowiedzialność za jego jakość i efektywność spoczywa nie tylko na projektantach, ale również na inwestorze, który powinien dostarczać spójne i jasno określone założenia projektowe oraz aktywnie uczestniczyć w realizacji zadań. Jednostronne zarzucanie błędów wyłącznie wykonawcy usług projektowych jest nieuzasadnione i nie uwzględnia rzeczywistej współodpowiedzialności wszystkich uczestników procesu inwestycyjnego.

ZWIĄZEK OGÓLNOPOLSKI PROJEKTANTÓW I INŻYNIERÓW

+48 22 300 54 56
www.zopi.org

ul. Bobrowiecka 8,
00-728 Warszawa

NIP: 5213891528
KRS: 0000830976

Niezależnie od powyższego, komunikat to kolejny głos w dyskusji nad procesem pozyskiwania dokumentacji projektowej przez inwestora. Zdajemy sobie sprawę, że nie każda dokumentacja projektowa spełnia oczekiwania zamawiającego. Warto jednak podkreślić, że powody takiego stanu rzeczy często wynikają z nieprecyzyjnych czy zmieniających się założeń przekazywanych przez inwestora tak na etapie postępowania przetargowego, jak i w toku realizacji projektu, braku merytorycznego oraz organizacyjnego przygotowania zespołów odpowiedzialnych po stronie inwestora, czy wprost braków kadrowych. To inwestor ponosi przed obywatelami pełną odpowiedzialność za jakość usług, które nabywa. Uzasadnione jest więc oczekiwanie, aby prowadzony przez zamawiającego proces wyboru wykonawcy usługi projektowej był przygotowany w taki sposób, aby zapewnić jak najwyższą jakość dostarczanych projektów, a zamawiający na etapie realizacji umowy egzekwował wykonanie obowiązków umownych w takiej właśnie jakości.

W prowadzonej przez Związek od wielu lat kampanii mającej na celu poprawę jakości projektów postulowaliśmy następujące zmiany:

- a. **wprowadzenie kryteriów pozacenowych** – obecnie jedynym kryterium wyboru jest cena, co w przypadku usług intelektualnych jest najmniej pożądanym kryterium; wybór wykonawcy powinien opierać się przede wszystkim o kryteria jakościowe;
- b. **realistyczne harmonogramy** – nacisk na szybkość realizacji kosztem jakości wielokrotnie prowadzi do błędów i opóźnień; wyznaczanie realnych terminów pozwoliłoby na bardziej przemyślane i dopracowane rozwiązania.
- c. **ustrukturyzowanie procedur odbiorowych oraz wprowadzenie jasnych zasad odbioru dokumentacji** – wprowadzenie tzw. *checklisty* dla każdej branży oraz katalogu wad spowoduje ustrukturyzowanie procesu opiniowania dokumentacji, eliminując wady nieistotne i pozwalając skupić się na kluczowych aspektach projektowych;
- d. **wprowadzenie realnej Tabeli Elementów Rozliczeniowych oraz harmonogramu płatności**, które będą odzwierciedlały rzeczywiste koszty poniesione przez jednostki projektujące w czasie i w etapie projektowym spowoduje optymalizację kosztów (bark konieczności finansowania zewnętrznego dla projektów), płynność rozliczeń i w konsekwencji możliwość podniesienia jakości;
- e. **precyzyjne opisanie zakresu inwestycji i wymagań inwestora** – na etapie realizacji prac projektowych inwestor niejednokrotnie kształtuje bądź zmienia założenia projektowe, a wprowadzane zmiany nie korespondują z odpowiednim sformalizowaniem warunków umowy (prace dodatkowe, zamienne); precyzyjne określenie zakresu oczekiwań inwestora na etapie przetargu pozwoli na złożenie porównywalnych ofert i późniejszą sprawą realizację projektu;
- f. **podział ryzyk** – sprawiedliwy podział ryzyk i zrównoważone podejście do podziału odpowiedzialności jest kluczowe dla partnerskiej współpracy.

Podkreślamy, że wypracowanie efektywnych rozwiązań jest możliwe tylko w ramach partnerskiej współpracy opartej na wzajemnym szacunku i zrozumieniu. Zdecydowanie niepożądanym przez nas efektem byłoby prowadzenie dyskusji co do tak istotnych kwestii za pośrednictwem środków masowego przekazu. Tym bardziej za niewłaściwą – zważywszy na prowadzony dialog w ramach Forum Inwestycyjnego – uważamy formę przekazu zastosowaną w tym przypadku.

ZWIĄZEK OGÓLNOPOLSKI PROJEKTANTÓW I INŻYNIERÓW

+48 22 300 54 56
www.zopi.org

ul. Bobrowiecka 8,
00-728 Warszawa

NIP: 5213891528
KRS: 0000830976



W związku z powyższym zwracamy się z prośbą o spotkanie z przedstawicielami Związku w celu przedyskutowania sytuacji branży projektowej, w szczególności w kontekście zarzutów zawartych w przedmiotowym komunikacie prasowym.

Z wyrazami szacunku,

Anna Oleksiewicz

Prezes Zarządu

Tomasz Domaradzki

Wiceprezes Zarządu

Arkadiusz Merchel

Wiceprezes Zarządu

Piotr Skura

Wiceprezes Zarządu

Jerzy Szot

Wiceprezes Zarządu

ZWIĄZEK OGÓLNOPOLSKI PROJEKTANTÓW I INŻYNIERÓW

+48 22 300 54 56
www.zopi.org

ul. Bobrowiecka 8,
00-728 Warszawa

NIP: 5213891528
KRS: 0000830976

